



## Puntos de Agenda

- Aprobación de la Agenda
- Acta de la reunión de mayo 2008 (ya aprobada)
- Introducción y presentación del Marco Lógico
- Plan de implementación 2009-2011 y plan de trabajo 2009-2010
- Varios

2

## ¿Qué busca PERCAN?

*Mejorar la contribución del sector minero al desarrollo sostenible del Perú y de sus regiones mineras, tomando en cuenta los factores sociales, ambientales y económicos*



Marzo 2009

3

## Lineamientos de la Extensión

Planteamiento estratégico que considere:

- Regionalización
- Continuidad
- Institucionalidad
- Gobernabilidad
- Aporte al Desarrollo

Marzo 2009


4

## Enfoque 2009-2011

- Regionalización
- Consolidar y asegurar la implementación y sostenibilidad de los resultados del periodo 2003-2011

## Marco Lógico

Resumen Narrativo	Resultados esperados	Medición de rendimiento	Riesgos
Meta del Proyecto	Impactos (largo plazo)	Medición de rendimiento	Asunciones Indicadores de Riesgo
Propósito del Proyecto	Efectos (mediano plazo)	Medición de rendimiento	Asunciones Indicadores de Riesgo
Actividades/ Recursos	Productos (corto plazo)	Medición de rendimiento	Asunciones Indicadores de Riesgo



PROYECTO DE REFORMA DEL SECTOR DE RECURSOS MINERALES DEL PERU

## ACTIVIDADES EN LAS ÁREAS

- Asuntos Sociales
- Tecnología de la Información
- Asuntos Ambientales
- Regionalización
- Gestión estratégica del VMM

**Ext.de Proyecto 33 actividades**  
**2009-2010**                      **18 actividades**

Marzo 2009 7



PROYECTO DE REFORMA DEL SECTOR DE RECURSOS MINERALES DEL PERU

# Asuntos Sociales



Canadian International Development Agency    Agence canadienne de développement international

Lima, 26 de marzo 2009



MINISTERIO DE ENERGIA Y MINAS

## La Meta

El sector minero mejorará su capacidad para operar de manera responsable, desde el punto de vista social, contando con la institucionalización de los aspectos sociales relacionados directamente con las actividades mineras - incluyendo aquellos vinculados con la igualdad entre mujeres y hombres

Marzo 2009

9

## Cómo lograrla

Fase 1 (2009-2010)

- Herramientas de gestión
- Guía de participación ciudadana

Fase 2 (en adelante)

- En coordinación con el proyecto PASEH

Marzo 2009

10

## Actividades 2009-2011

S.1	Culminación e implementación de herramientas de gestión social iniciadas en el periodo anterior
S.2	Desarrollo e implementación de estrategias de gestión social y para el manejo de casos de conflictos
S.3	Fortalecimiento de capacidades del personal de la OGGs del MEM y GRs en gestión social
S.4	Guía de participación ciudadana

Marzo 2009

11

### S.1 Culminación e implementación de herramientas de Gestión social

- Perfeccionar con el formulario de la declaración jurada del compromiso con el desarrollo sostenible (DS 042)
  - Herramienta informática (ingreso de datos/ generación de reportes)
  - Herramientas de análisis de la información
- Perfeccionar la herramienta de Sistema de Monitoreo y Seguimiento de los Casos y Compromisos Sociales

Marzo 2009


12


## S.4 Guía de participación ciudadana

- Conocer derechos y obligaciones en relación a la participación ciudadana
- Fortalecer conocimientos y capacidades
- Incentivar las mejores prácticas
- Elaboración y difusión de la guía

## Condiciones Críticas

- Atención a manejo de casos en detrimento de gestión social, con enfoque corto-placista mas que visión de mediano-largo plazo
- Limitada capacidad (recursos y personal) OGGs para acelerar ritmo trabajo, frente a dinámica cotidiana
- Resistencia a implementar cambios
- Factores políticos y económicos externos


 PROYECTO DE REFORMA DEL SECTOR DE RECURSOS MINERALES DEL PERU



# Presupuesto 2009-2010

---

		CAN \$
S.1	<b>Culminación e implementación de herramientas de gestión social iniciadas en el periodo anterior</b>	118 928
S.2	Desarrollo e implementación de estrategias de gestión social y para el manejo de casos de conflictos	
S.3	Fortalecimiento de capacidades del personal de la OGGs del MEM y GRs en gestión social	
S.4	<b>Guía de participación ciudadana</b>	60 188
<b>Total</b>		<b>179 115</b>

Marzo 2009 15


 PROYECTO DE REFORMA DEL SECTOR DE RECURSOS MINERALES DEL PERU



# Tecnología de la información



Lima, 26 de marzo 2009


 Canadian International Development Agency
 

 Agence canadienne de développement international
 


 MINISTERIO DE ENERGÍA Y MINAS

## La Meta



El sector minero posee una infraestructura informática valiosa y sostenible, accesible para las regiones, lo cual hace posible tener acceso a una información transparente, que a su vez, permite un monitoreo eficiente del sector, la capacitación del personal y un proceso administrativo simplificado

## Cómo Lograrla?

- **Infraestructura informática** apropiada que permita la integración del sector minero
- **Sistema de información** del sector minero que cuenta con procedimientos e instrumentos integrados y eficaces de gestión
- **Mecanismos de comunicación** que proporcionan información sectorial pertinente, oportuna y transparente a los actores a nivel local, regional, nacional e internacional

## Actividades 2009-2011

IT.1	Infraestructura de integración de la información del sector minero-energético
IT.2	Servicio de mapas Web
IT.3	Sistematización de los procesos de la DGM
IT.4	Sistematización de los procesos de la DGAAM
IT.5	Capacitación y difusión de las herramientas informáticas del MEM
IT.6	Fortalecimiento institucional sobre el uso de software libre

### IT.1 Infraestructura de integración de la información del sector minero-energético

- Actualizar todos los módulos existentes de la Intranet y Extranet para que se conecten en vivo a la base de datos de derechos mineros y titulares referenciales del INGEMMET
- Incorporar la información espacial (coordenadas) de los derechos mineros al convenio de colaboración suscrito entre el MEM e INGEMMET
- Integrar la información relativa a la titularidad de los derechos mineros con la SUNARP
- Automatizar con el OSINERGMIN el intercambio de datos (estadísticas, seguridad minera, monitoreo ambiental, accidentes fatales)



## IT.2 Servicio de mapas Web

---

- Migrar la base de datos espacial y las herramientas implementadas en la fase anterior a una alternativa menos costosa (Oracle Spatial/Manifold)
- Integrar a los módulos existentes de la Intranet del MEM, un módulo constituido de un servicio de mapas Web con la información consultada
- Diseñar e implementar una página Web para la visualización y la consulta de la información de los temas mostrados en el Atlas Minero mediante mapas temáticos dinámicos



## IT.3 Sistematización de los procesos de la DGM

---

Los procesos prioritarios a sistematizar son:

- Acreditación de Pequeño Productor Minero y Productor Minero Artesanal
- Concesiones de beneficio
- Registro de contratistas mineros

## IT.4 Sistematización de los procesos de la DGAAM

- Definición e implementación del nuevo concepto de unidad minera
- Registro de estudios ambientales (EIA, Plan de cierre de minas, etc.), considerando:
  - Todos los estratos
  - Accesos desde los GRs
  - Alertas para plazos y notificaciones
- Monitoreo ambiental y registro de puntos
- Sistema ejecutivo de generación de reportes, gráficos y alertas para la toma de decisiones
- Registro de consultoras y laboratorios

## IT.5 Capacitación y difusión de las herramientas informáticas del MEM

- Capacitar a todos los interesados a nivel interno y externo sobre el uso del sitio Web del MEM, del datamart, de la Intranet y de la Extranet
- Optimizar la organización de la información publicada por el MEM

## Condiciones Críticas

- Contar con recursos humanos adecuados para el desarrollo de sistemas (se requiere que el MEM disponga de 7 programadores adicionales para poder cumplir con el plan de actividades)
- Involucramiento de la contraparte al nivel técnico (Oficina de Informática) y de los procesos (DGM, DGAAM y OGGs)
- Designación de responsables de cada proceso a ser sistematizado

Marzo 2009


25


## Condiciones Críticas

- El MEM debe asumir el mantenimiento de los sistemas desarrollados
- Velocidad de los cambios en la normatividad
- Indefinición de algunos procesos descentralizados y de algunas competencias
- Colaboración con instituciones externas para la integración de bases de datos (especialmente INGEMMET)

Marzo 2009

26


 PROYECTO DE REFORMA DEL SECTOR DE RECURSOS MINERALES DEL PERU



## Actividades 2009-2010

		CAN \$
IT.1	Infraestructura de integración de la información del sector minero-energético	46 970
IT.2	Servicio de mapas Web	87 565
IT.3	Sistematización de los procesos de la DGM	94 340
IT.4	Sistematización de los procesos de la DGAAM	136 710
IT.5	Capacitación y difusión de las herramientas informáticas del MEM	32 190
IT.6	Fortalecimiento institucional sobre el uso de software libre	
<b>Total</b>		<b>397 775</b>

Marzo 2009 27


 PROYECTO DE REFORMA DEL SECTOR DE RECURSOS MINERALES DEL PERU



# Asuntos Ambientales





Canadian International Development Agency



Agence canadienne de développement international

Lima, 26 de marzo 2009



MINISTERIO DE ENERGIA Y MINAS

## La Meta

El sector minero estará en una mejor posición para asumir sus responsabilidades ambientales y el MEM seguiría implementando buenas prácticas de gestión ambiental que cumplan con las normas internacionales de la industria

## Cómo lograrla ?

- Fortalecimiento organizacional
- Normas y procedimientos
- Nuevas herramientas
- Guías técnicas
- Talleres y cursos

## Actividades ambientales 2009-2011

A.1	Guía para la evaluación de riesgo ambiental
A.2	Guía de Oper. Man. y Mon. Depósitos de residuos sólidos
A.3	Guía para el monitoreo automático para agua y aire
A.4	Guía ambiental para la minería de uranio
A.5	Guía de impactos en aguas subterráneas
A.6	Gestión de Pasivos Ambientales
A.7	Apoyo a la actualización de la normatividad
A.8	Programa de manejo ambiental
A.9	Protocolos de monitoreo ambiental
A.10	Foro ambiental minero
A.11	Capacitación y difusión de guías
A.12	Programa de capacitación para el personal de la DGAAM
A.13	Gestión de la seguridad y salud ocupacional

31

### A.3 Guía para el monitoreo automático de la calidad de agua y aire

- Guía sobre la implementación de redes de monitoreo automático
- Tecnologías y criterios para la selección, configuración, operación, mantenimiento y auditoría
- Transmisión y manejo de los datos generados

Marzo 2009

32

## A.4 Guía ambiental para la minería de uranio

---

- Guía técnica sobre el manejo ambiental de las operaciones de uranio
- Asesoramiento al MEM para el desarrollo de la normatividad
- Visita técnica a Canadá para conocer las prácticas aplicadas

## A.6 Gestión de Pasivos ambientales

---

- Metodología: priorización de cuencas, inventario y priorización de pasivos en base a riesgo.
- Base de datos (fase 1)
- Inventario piloto en Alto Huallaga
  
- Apoyo a la realización de inventarios en 1 o 2 cuencas
- Información depurada y sistematizada del inventario
- Lineamientos para plan maestro

## A.7 Apoyo a la actualización de la normatividad ambiental

---

- Comprende el apoyo técnico a la DGAAM para la revisión y actualización de la reglamentación ambiental minera
- Se considerará la implementación del Sistema de Evaluación del Impacto Ambiental.

## A.9 Protocolos de monitoreo ambiental

---

- Existen protocolos de monitoreo para aguas y aire, pero son antiguos (1996)
- La actividad comprende:
  - Actualización de protocolos de agua y aire
  - Nuevo protocolo para aguas subterráneas.
  - Capacitación

## A.11 Capacitación y difusión de guías

---

### Talleres para la difusión de Guías Ambientales:

- Guía de Impactos en Calidad de Aguas Superficiales
- Guía de Impactos en Calidad del Aire
- Guía para el Diseño de Coberturas de Depósitos de Residuos Mineros
- Guía para el Diseño de Taponos de Mina
- Guía para el Análisis de la Estabilidad de los Pilares Corona

## Condiciones Críticas

---

- Involucramiento de funcionarios del MEM
- Apropiación de productos por parte del MEM
- Cambios de prioridades
- Limitaciones de recursos


 PROYECTO DE REFORMA DEL SECTOR DE RECURSOS MINERALES DEL PERU



## Presupuesto 2009-2010

		CAN\$
A.3	Guía para el monitoreo automático para agua y aire	53 157
A.4	Guía ambiental para la minería de uranio	35 586
A.6	Gestion de Pasivos Ambientales	102 794
A.7	Apoyo a la actualización de la normatividad	24 086
A.9	Protocolos de monitoreo ambiental	46 443
A.11	Capacitación y difusión de guías	24543
<b>Total</b>		<b>286 607</b>

Marzo 2009 39


 PROYECTO DE REFORMA DEL SECTOR DE RECURSOS MINERALES DEL PERU



# Regionalización



Lima, 26 de marzo 2009

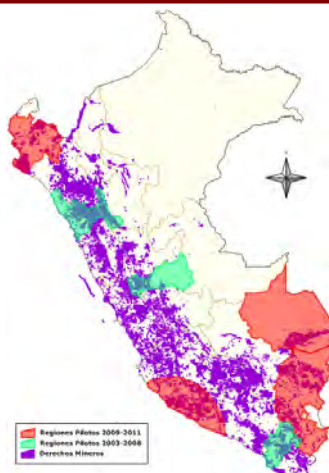

 Canadian International Development Agency
 

 Agence canadienne de développement international
 


 MINISTERIO DE ENERGIA Y MINAS

## La Meta

Se brindará apoyo a un mayor número de gobiernos regionales en lo concerniente a sus funciones públicas mineras, particularmente en lo concerniente a la minería en pequeña escala, en el fomento de la igualdad entre hombres y mujeres, y en su capacidad para administrar las actividades del sector minero



41

## En el Marco del Proceso de Regionalización

- Los GRs estarán en mejor posición de Gestionar las Funciones Transferidas por el MEM
- Se avanzará en el proceso de formalización de la MPE, en estrecha coordinación con la DGM y con la colaboración del PEMA de la Cooperación Suiza.



42

## Cómo lograla?

- Desarrollando las capacidades de los GRs y sus DREMs para gestionar descentralizadamente las funciones transferidas.
- Divulgando y aplicando la experiencia de PERCAN en las regiones mineras con mayor incidencia de informalidad ilegal.



Marzo 2009

43

## Titulares de Actividad Minera

MEM-INGEMMET 2007

<u>Total de Titulares</u>	6,356	100%	
• Gran y Mediana Minería	377	5.9%	
• Pequeños Acreditados	2,146	33.8%	
• Artesanales Acreditados	938	14.8%	
• MPE no acreditados	2,895	45.5%	
<u>Titulares MPE</u>	5,979	94.1%	100%
• Titulares MPE con EA aprobado	124		2.1%
• Titulares MPE con COM	105		1.8%
• TAA con Contratos de Explotación	34		0.6%

Marzo 2009

44

## Situación de los titulares de la MPE

Acreditados - 2007	3,084	100%	
Acreditados con DAC - 2007	2,796	90.7%	100%
Cateo y Prospección	82		2.9%
Cierre	0		0.0%
Construcción	11		0.4%
Exploración	241		8.6%
Explotación	249		8.9%
Paralizada	139		5.0%
Sin Actividad	2,258		80.8%

Marzo 2009

45

## Titulares MPE Legales y UPMIs

	La Libertad	Pasco	Moquegua	Piura	Madre de Dios	Puno
Titulares MPE Legales	229	75	29	35	406	197
Titulares MPE No Acreditados	93	41	7	15	111	64
Titulares MPE Acreditados	136	34	22	20	295	133
Titulares MPE Acreditados Activos	39	20	3	7	67	35
UPMIs	1,142	309	171			

Marzo 2009

46

## Actividades Regionalización 2009-2011

	I. ASPECTOS INSTITUCIONALES
R.1	Fortalecer el proceso de regionalización del MEM
R.2	Sistematización de Procedimientos Mineros Regionales
	II. MINERÍA A PEQUEÑA ESCALA
R.4	Aplicación de la Metodología de Línea de Base
R.5	Buenas Prácticas MPE

Marzo 2009

47

## R.1 Fortalecer la regionalización

- A. Fortaleciendo la institucionalidad de la Regionalización del Sector Minero
- B. Dando apoyo a los Gobiernos Regionales



48

## R.1(A) Fortaleciendo la Institucionalidad

- i. Apoyo a la creación de una conciencia mínima respecto del proceso de regionalización y del tema minero:
  - a. Edición, publicación y divulgación de:
    - 1) Mining Tool Kit
    - 2) El proceso de regionalización en el sector minero
  - b. Visita a Canadá
- ii. Coordinación de alto nivel entre los GRs Piloto y el MEM para evaluar regularmente el Proceso de Regionalización

Marzo 2009

49

## R.1(B) Apoyo a los Gobiernos Regionales

- i. Equipos Regionales
- ii. Capacitación a través del programa MEM-OGP



## R.2 Sistematización de Procedimientos Mineros Regionales

- A. Evaluaciones Ambientales
- B. Planes de Fiscalización
- C. Procesos de Fiscalización
- D. Procesos de Formalización
- E. Registro de Consultas



## R.4 Aplicación de la Metodología de Línea de Base MPE

1. Publicar la Metodología, sistematizar el recojo de la información y su análisis
2. Aplicación de la Metodología de Línea de Base MPE a las nuevas regiones piloto
3. Apoyo en la caracterización y desarrollo de políticas de intervención



## Condiciones Críticas

- Cambios Políticos
- Continuidad del proceso de descentralización
- Coordinación MEM-GRs
- Involucramiento de las contrapartes en el desarrollo de las actividades
- El mayor involucramiento posible de los actores sectoriales

Marzo 2009

53

## Presupuesto 2009-2010

		CAN\$
	I. ASPECTOS INSTITUCIONALES	
R.1	Fortalecer el proceso de regionalización del MEM	231 796
R.2	Sistematización de Procedimientos Mineros Regionales	151 062
	II. MINERÍA A PEQUEÑA ESCALA	
R.4	Aplicación de la Metodología de Línea de Base	124 864
R.5	Buenas Prácticas MPE	
Total		507 722

Marzo 2009

54

PERCAN PROYECTO DE REFORMA DEL SECTOR DE RECURSOS MINERALES DEL PERU

# Gestión estratégica del VMM

Canadian International Development Agency Agence canadienne de développement international

Lima, 26 de marzo 2009

MINISTERIO DE ENERGÍA Y MINAS

PERCAN PROYECTO DE REFORMA DEL SECTOR DE RECURSOS MINERALES DEL PERU

## La Meta

---

El MEM habrá optimizado su estrategia y su capacidad administrativa interna para ocuparse de la necesidades de la industria

Marzo 2009 56



## Como lograrla

- Capacitación en técnicas y herramientas de gestión (liderazgo, motivación...) incluyendo lo que es la gestión por resultado
- Revisión de procesos
- Sistema de gestión estratégica
- Apoyar al desarrollo de una plataforma de capacitación en línea



## Actividades 2009-2011

G.1	Sistema de gestión estratégica para el VMM
G.2	Modernización de la gestión operativa del VMM
G.3	Desarrollo de una plataforma de capacitación en línea
G.4	Estrategia de comunicación del proyecto PERCAN
G.5	Mejorar las capacidades de gestión de funcionarios del VMM del MEM

## G.5 Mejorar las capacidades de gestión de los funcionarios del VMM del MEM

- Taller de gestión por resultados
- Curso de capacitación interno en técnicas y herramientas de gestión (liderazgo, motivación...) con una institución local

## Presupuesto 2009-2010

		CAN \$
G.1	Sistema de gestión estratégica para el VMM	
G.2	Modernización de la gestión operativa del VMM	
G.3	Desarrollo de una plataforma de capacitación en línea	
G.4	<b>Estrategia de comunicación del proyecto PERCAN</b>	11 610
G.5	<b>Mejorar las capacidades de gestión de funcionarios del VMM del MEM</b>	74 000
Total		85 610

PERCAN PROYECTO DE REFORMA DEL SECTOR DE RECURSOS MINERALES DEL PERU

# Datos Financieros

Canadian International Development Agency Agence canadienne de développement international

Lima, 26 de marzo 2009

MINISTERIO DE ENERGÍA Y MINAS

PERCAN PROYECTO DE REFORMA DEL SECTOR DE RECURSOS MINERALES DEL PERU

## PERCAN (CAN \$)

	2003-2008	2009-2011	Total	2009-2010
Diseño de Proyecto	502 760		502 760	
Asuntos Sociales	1 092 881	520 413	1 613 294	179 115
Asuntos Ambientales	1 800 696	671 888	2 472 584	286 607
Tecnología de la información	1 983 327	1 063 400	3 046 727	397 775
Regionalización	1 908 879	1 166 000	3 074 879	507 722
Gestión		248 300	284 300	85 610
Gestión de Proyecto	1 896 363	774 910	2 671 273	280 083
<b>Total</b>	<b>9 184 905</b>	<b>4 444 910</b>	<b>13 127 057</b>	<b>1 740 915</b>

Marzo 2009 62



## IMPORTANTE:

---

Asegurarnos que los  
desarrollos se  
institucionalicen, creando  
condiciones para su  
**SOSTENIBILIDAD.**

